



SR. K. Kiełtyka
ds. Radu RM
22.08.2026
[Signature]

PREZYDENT MIASTA OTWOCKA

ul. Armii Krajowej 5, 05-400 Otwock
tel.: +48 (22) 779 20 01 (do 06); fax: +48 (22) 779 42 25
www.otwock.pl e-mail: umotwock@otwock.pl

Otwock, dnia 17 sierpnia 2026 r.



Pan

Krystian Kiełtyka

Rady Miasta Otwocka

Szanowny Panie Radny,

W nawiązaniu do Pana pisma z dnia 20 lipca 2026 r., stanowiącego wezwanie do uzupełnienia odpowiedzi z dnia 8 lipca 2026 r. na interpelację dotyczącą funkcjonowania miejskiej spółki H2Otwock Sp. z o.o., uprzejmie przedstawiam szczegółowe stanowisko oraz wyjaśnienia wyjaśniające uwarunkowania formalnoprawne i organizacyjne, które determinują zakres i formę udzielanych informacji.

W pierwszej kolejności należy wyjaśnić kluczową dla niniejszej sprawy kwestię podziału kompetencji pomiędzy poszczególnymi organami jednoosobowej spółki gminnej, jaką jest H2Otwock Sp. z o.o. Zgodnie z art. 12 ust. 4 ustawy z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej, w jednoosobowych spółkach jednostek samorządu terytorialnego funkcję zgromadzenia wspólników pełnią organy wykonawcze tych jednostek – w tym przypadku Prezydent Miasta Otwocka. Jako jednoosobowe Zgromadzenie Wspólników, Prezydent Miasta Otwocka reprezentuje właściciela Miasto Otwock i realizuje uprawnienia o charakterze właścicielskim oraz nadzorczym, określone przepisami k.s.h. oraz umowy spółki. Do podstawowych zadań tego organu należy m.in. zatwierdzanie sprawozdań finansowych, podejmowanie uchwał o podziale zysku lub pokryciu strat, czy też podejmowanie strategicznych decyzji o charakterze ustrojowym np. o zbyciu nieruchomości lub podwyższeniu kapitału zakładowego, co dodatkowo wymaga uprzedniej uchwały Rady Miasta Otwocka.

Prezydent Miasta, działając jako Zgromadzenie Wspólników, nie jest jednak organem wykonawczym ani zarządzającym spółką i nie posiada uprawnień do prowadzenia jej bieżących spraw handlowych, operacyjnych i kadrowych. Zgodnie z art. 201 § 1 k.s.h., to Zarząd Spółki

prowodzi sprawy spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Zarząd ponosi także pełną, osobistą i prawną odpowiedzialność za gospodarkę finansową, strategię operacyjną, kalkulacje kosztowe oraz organizację wewnętrzną przedsiębiorstwa.

W związku z powyższym, kierowanie do Prezydenta Miasta szczegółowych pytań w zakresie wewnętrznych, roboczych kalkulacji kosztowych, arkuszy planowanego zatrudnienia czy też czysto technicznych planów operacyjnych - takich jak struktury organizacyjne czy logistyka usług cateringowych - na obecnym etapie nie znajduje merytorycznego ani prawnego uzasadnienia. Prezydent Miasta nie dysponuje i nie tworzy dokumentacji o charakterze wewnętrznym i operacyjnym – kompetencja ta leży wyłącznie w rękach Zarządu Spółki, który realizuje powierzone zadania w granicach określonych przez Radę Nadzorczą oraz obowiązujące przepisy prawa.

Spółka H2Otwock Sp. z o.o. została powołana w celu realizacji kluczowych zadań własnych gminy w sferze użyteczności publicznej. Spółka znajduje się obecnie w fazie wstępnej, początkowej - działa od kilku miesięcy. Jest to kluczowy okres organizacyjny, w którym priorytetem jest sukcesywne budowanie struktur kadrowych, przygotowanie obiektu do pełnego rozruchu operacyjnego oraz optymalizacja procesów zarządzania.

W tym kontekście należy wyraźnie rozróżnić pojęcie „planów i zamierzeń” od ich „realizacji”. Wszelkiego rodzaju koncepcje, analizy rynkowe, prognozy finansowe i kierunki rozwoju na tym etapie działania każdej spółki mają charakter wyłącznie roboczy i studyjny. Są one poddawane ciągłym analizom ekonomicznym, prawnym i organizacyjnym. Ich celem jest dostosowanie zamierzeń do rzeczywistych możliwości finansowych spółki, obowiązujących ram prawnych oraz – co najważniejsze – dążenie do zapewnienia jak najwyższej jakości usług i ochrony interesów mieszkańców Otwocka.

Udostępnianie opinii publicznej niezweryfikowanych, wstępnych kalkulacji czy roboczych wariantów biznesowych byłoby działaniem przedwczesnym i wysoce nieodpowiedzialnym. Mogłoby to wprowadzić dezorientację wśród mieszkańców, naruszyć pozycję negocyjną spółki w stosunkach z partnerami handlowymi, a także wygenerować nieuzasadnione niepokoje społeczne. Dopiero sfinalizowanie analiz i formalne przyjęcie konkretnych planów finansowo-rzeczowych przez właściwe organy spółki (Zarząd i Radę Nadzorczą) pozwoli na przedstawienie rzetelnych, wiążących i precyzyjnych informacji.

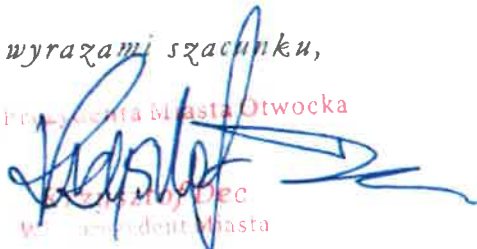
Jak wskazano w odpowiedzi z dnia 8 lipca 2026 r., zasady kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki H2Otwock Sp. z o.o. są uregulowane w sposób bezwzględnie obowiązujący przez przepisy ustawy z dnia 3 marca 2000 r. o wynagradzaniu osób

kierujących niektórymi podmiotami prawnymi. Stosowne uchwały jednoosobowego Zgromadzenia Wspólników określają te wynagrodzenia ściśle w oparciu o ustawowe wskaźniki i mnożniki m.in. iloczyn podstawy wymiaru oraz mnożnika 0,5 dla Rady Nadzorczej, co gwarantuje pełną zgodność z dyscypliną finansów publicznych. Dane te są jawne i w pełni poddane kontroli uprawnionych organów nadzorczych. Jednocześnie wskazuję, iż w tym zakresie udzielone zostały Panu pełne informacje w zakresie wynagrodzenia członków Organów spółki będące w kompetencjach i wskazaniach ustawowych Prezydenta Miasta Otwocka ujętych ustawą z dnia 3 marca 2000 r. o wynagradzaniu osób kierujących niektórymi podmiotami prawnymi

W zakresie szacunkowych kosztów funkcjonowania oraz planów zatrudnienia, wskazuję, iż z uwagi na to, że spółka znajduje się w fazie organizacyjnej (funkcjonuje od kilku miesięcy), określenie ostatecznych, rocznych kosztów operacyjnych administracji, obsługi prawnej czy księgowej jest na obecnym etapie przedwczesne. Wszelkie koszty są na bieżąco monitorowane i dostosowywane do rzeczywistych potrzeb związanych z przygotowaniem obiektu, w tym przyjęciem przez spółkę aportu, co do którego Rada Miasta Otwocka nie podejmowała jeszcze uchwały. Pełne i wiążące dane finansowe zostaną ujęte w rocznym sprawozdaniu finansowym spółki, które po zatwierdzeniu przez Zgromadzenie Wspólników będzie podlegało obowiązkowej publikacji w Krajowym Rejestrze Sądowym i będzie powszechnie dostępne.

W zakresie planów w przedmiocie działalności gastronomicznej i cateringu szkolnego, wskazuję, iż wpisanie do umowy spółki oraz rejestru KRS określonych kodów PKD (w tym związanych z usługami gastronomicznymi oraz cateringiem) ma charakter standardowy i służy zabezpieczeniu formalnoprawnej możliwości podejmowania działań w przyszłości. Nie oznacza to jednak automatycznego rozpoczęcia wykonywania takiej działalności.

Podsumowując, zapewniam iż wszelkie działania związane z rozwojem spółki H2Otwock Sp. z o.o. są podejmowane z zachowaniem najwyższej staranności menedżerskiej, dbałości o finanse publiczne oraz w celu jak najlepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Otwocka. W miarę postępu prac organizacyjnych i podejmowania formalnych uchwał przez organy spółki, rzetelne i kompletne informacje będą sukcesywnie przekazywane Radzie Miasta Otwocka.

Z wyrazami szacunku,
Z up. Prezydenta Miasta Otwocka

Prezydent Miasta
Miasto Otwock

